

経営のコンサルタントが出来る会計事務所大分 1：利益計画書支援、経営理念支援、幹部教育、日次決算、M&A、FC展開
発行元 南コンサルティング税務会計事務所 〒870-0820 大分市西大道 1-1-4 TEL 097-514-0373

FAX 097-514-1373

断固なすべき社長の仕事

目標設定によるマネジメント

経営者の仕事の中で**目標設定**は大変大切な仕事です。**成果をあげるには目標をもつこと**です。なぜ、目標をもつとよいのかといいますと、**優先順位がはっきりします**。従って、「何をしなければならないのか」、「資源はどこに投入しなければならないのか」が、はっきりします。目標をもった場合の成果と、目標をもたない場合の成果では、**成果の差は20%以上あります**。つまり、目標をもつと生産性が上がるということです。目標をもった場合とそうでない場合で、目標を達成した場合の**社員の満足感ややりがいは2倍違います**。なぜかという、人は目標を達成すると周りから認められ、誇りやプライドをもちます。それが、やりがいや充実した気持ちにつながるのです。さらに、周りの社員に目標とされ、いい影響を与えます。目標設定で大事なことは、大きな社内目標はトップが決めますが、その下の**各社員の目標は社員に決めさせ、やり方も社員に決めさせる**ことです。アドバイスはしますが、押し付け目標はかえって反発され、達成されにくい目標となります。まずは、**中長期の経営計画**をしっかりと作ることでないでしょうか。南 徳行

あるじ 繁盛店の主に聞いてみたい



有限会社かかん堂 中村家
代表取締役 中村保史さん

今回の特集は、創業以来一貫してかかんの製造にこだわり、全国菓子博覧会にて内閣総理大臣賞も受賞された有限会社かかん堂 中村家の代表取締役 中村保史さんにお聞きしました。

事業を始めたきっかけ・経緯を教えてください。

私の父親が戦後、満洲からの引揚の後に縁あって別府に来て、かかかんを学び、昭和27年に創業しました。私がこの店に入ってきたころは特に別府の観光が良かった時代でしたから、そういった中で伸びていったともいえます。

商品に対するこだわりについて聞かせてください

元々かかんというのは鹿児島が本場なんです。基本的なところは同じなのですが、山芋の配分とか、原料の粉にもこだわっているのです。当社の商品はキメの細かいものになっていると思います。今日まで50年以上、ほぼ95%かかん専門でやってきましたから、やはり同じかかんを作るのならどこにも負けないものを作っていこうと。例えば他県などでもかかんを作っている会社がありますが、その中で当社のかかんを選んでもらうということは味で勝負するしかないわけですね。昔からある良さ、受け継いできた製法というのは基本的には変わらない、その中でも材料に対するこだわりなどによって風味を良くしています。

今後の展開は？

かかん一筋で今までやってきたので、まわりからはすごいねと言われるのですが、逆にいえばこれにこだわりすぎて次のお菓子が生まれにくいという部分があります。かかんで売上を増やそうという、得意先を広げるしかない。けれども別府・大分でめばしいところには広がっていますし、福岡・北九州などにも進出はしていますが、これ以上拡大して自分の目が行き届かないようになるよりは、今持っている良い得意先に新製品を置いてもらうという形で伸ばしたいと思っ

ています。

経営理念を教えてください。

かかかんというのは蒸し菓子で、日持ち・鮮度というのが重要視されるものです。だから、遠くの地域にただ送りっぱなしというのはできません。社員にも言っているのは“常に新しい商品をおいしい状態でお客様に食べてもらう”ということ、これが一番です。そういうことを今までやってきたから根強いファンが付いてくれているのかもしれませんが。普通お菓子というのは20年から25年が周期と言われていて、それ以上続くというのはあまり無いことだと言われているんです。それを50年越えてやっているというのは、それをこだわってやってきた証だと思うのです。納品に関しても一度に多くの品物を納入するのではなくて、出来るだけ毎日行くようにしています。鮮度にこだわるためには、たまにはそれによって売りそこなうことがあっても在庫を過剰に寝かせるようなことのないようにする。経営的にみればマイナスなことかもしれませんが、お客様に鮮度の良い状態で届ける。もうけ主義に走らず、お客様の立場を一番に考えるということを常に考えています。

繁盛店になるためには？

私が思うのは売上を伸ばすためには、コマースで大きく増やすといった方法もあるかもしれませんが、そうではなく、お客様第一という姿勢でいることで、自然と口コミにより認められていくということ。地道に小さなことの積み重ねだと思います。それによってただの“かかん”ではなく“中村家のかかん”という風に思ってもらえるようになっていくのが理想だと思っています。

DATA：有限会社 かかん堂 中村家

〒874-0919 大分県別府市石垣東6丁目8番14号

電話：0977-25-8878 FAX：0977-25-8877

決算前の節税対策

3月決算の会社は多いかと思いますが、今回は節税対策の一つとして「含み損のある資産の売却」についてお話ししたいと思います。

会社が所有する棚卸資産、有価証券、固定資産、ゴルフ会員権などで、時価が下落したことによりその資産の評価替えをして帳簿価額を減額させたとしても、その評価損は原則として損金にはなりません。評価損

の計上が認められる場合もありますが、要件を満たすことが必要ですので稀なケースといえます。

そこで、含み損のある資産を売却すれば売却損を計上することができます。第三者への売却でなくても、適正な時価であれば役員等に売却し、売却損を計上することもできますので、決算前に一度自社の資産を見直されてはいかがでしょうか？ 前川 薫

情報ステーション

新規OPEN!



大分森町食堂は、「普段着で はいれるおふくろの味」をテーマに **安全！健康！美味！低価格！** を皆様に提供していくお店です。

自分の好きなものを好きなだけ取れる昔懐かしい「一膳飯屋」です 今後はお客様に「喜び」と「感動」を与えられるサービスを提供し、お客様から愛される食堂を作っていきます。

DATA：まいどおおきに食堂 大分森町食堂

営業時間：11:00～23:00 年中無休

住所：大分市大字森字荒木615番地

Tel：097-523-3153



☆お知らせ☆

4月23日(水)に全労災ソレイユ3階水仙にて
**2代目・3代目、後継者・若手経営者の為の
経営戦略セミナー&交流会**

の開催を予定しております。詳細につきましては同封の**申込用紙**にてご確認ください。皆様のご参加をお待ちしております。

先着40名の定員となっておりますので参加希望の方はお早目にご連絡ください。